

PRESUPUESTO Y TRIBUTARIA

• 2025 •



BALANCE DE GESTIÓN

Balance de gestión

Evolución del stock de deuda



reducción de deuda
\$ 21.290.349,86

Inversión del presupuesto 2024

Presupuesto inicial
(Ord. 4270)

\$ 18.296.386.471,00

Presupuesto modificado
(Ord. 4333)

\$ 18.986.886.471,00

Ejecutado y Preventivo/Afectado: 41,30%
(respecto del total de erogaciones de capital)

Evolución costo de salarios 2024

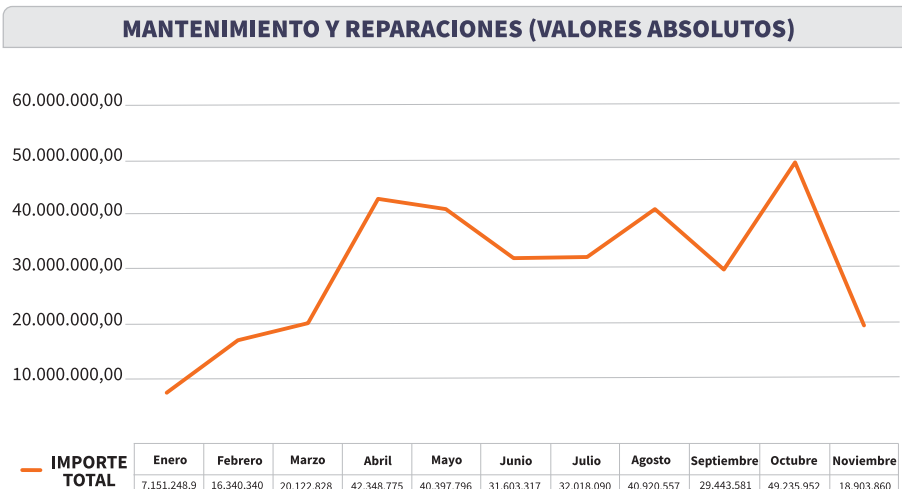
105.5%

aumento acumulado

“A pesar de los desafíos presupuestarios, logramos aumentar el salario de los trabajadores municipales más del doble, producto de acuerdos alcanzados en las paritarias”

Gastos y mantenimiento de vehículos

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES 2024	
Período	Importe Total
ENERO	7.151.248,92
FEBRERO	16.340.340,92
MARZO	20.122.828,02
ABRIL	42.348.775,66
MAYO	40.397.796,91
JUNIO	31.603.317,19
JULIO	32.018.090,29
AGOSTO	40.920.557,29
SEPTIEMBRE	29.443.581,72
OCTUBRE	49.235.952,10
NOVIEMBRE	18.903.860,61
TOTAL	328.486.349,63



Gastos corrientes

**Congelamiento del personal al
10 de diciembre de 2023**

663

**Vacantes declaradas y personal no declarado (Régimen Ley 9286)
y locaciones de servicio que encubrían relaciones sin aporte.**

**“Eliminar gastos innecesarios
y reorganizar procesos para lograr
un funcionamiento de la gestión más ágil y efectiva,
priorizando siempre las necesidades de los vecinos
y el desarrollo sostenible de la ciudad”.**

Carnet de manipulación de alimentos

2024

2700 entregas **GRATUITAS**

2023

700 entregas

una inversión de **\$ 24.300.000** en el año

Ingresos por subastas

MONTO

\$ 34.815.500

Liberamos

784.5 m2

Ahorramos en reparaciones
de vehículos y maquinaria

\$ 30.280.000

Ahorramos en alquiler de
chatón o flete de

\$ 1.440.000

Fondos Externos

+ \$ 1.008.073.413,25

• obtenidos en 2024 •



“Con capacidad de negociación y planificación estratégica, logramos presentar proyectos y acceder a recursos que, de otro modo, no estarían disponibles para nuestra ciudad”

**MODIFICACIONES
PROYECTO
TRIBUTARIA 2025**

Datos relevantes

TGI

TOTAL DE EMPLEADOS MUNICIPALES:

649

SECRETARÍA DE AMBIENTE Y SERVICIOS PÚBLICOS:

201 empleados (31%)

ÁREAS DE SERVICIOS PÚBLICOS Y
MANTENIMIENTO DE PLAZAS Y PASEOS:

66%

Distribución de costos

COSTO TOTAL MENSUAL PROMEDIO:

\$ 243.623.590

PRINCIPALES COMPONENTES:

Sueldos:

55%

del costo total

Servicios
de terceros:

17,16%

Combustibles
y lubricantes:

5,34%

TGI

Déficit operativo

TGI

INGRESOS POR TASA A SEPTIEMBRE 2024

\$ 953.751.678

GASTOS TOTALES:

\$ 1.741.851.278

DÉFICIT:

-\$ 788.099.600

Infraestructura

FLOTA VEHICULAR:

74

vehículos
activos

EQUIPAMIENTO:

86

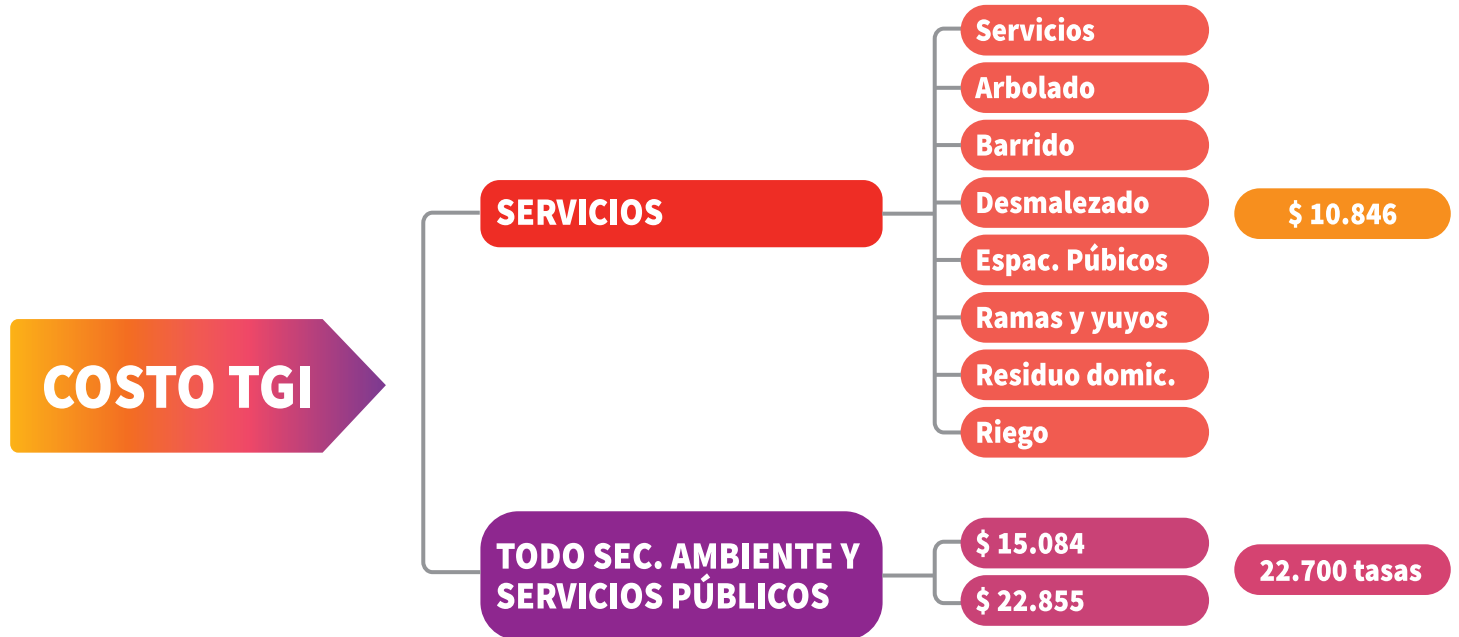
herramientas
(motoguadañas, motosierras, etc.)

ANTIGÜEDAD DE VEHÍCULOS:

Sólo 9 tienen menos de 10 años

TGI

Tributaria 2025



Baja tasa de cumplimiento

EXENCIÓN	CANTIDAD	PORCENTAJE
Sin deuda	2.516	12,06
1 mes de atraso	10.038	48,15
2 meses	1.430	6,86
3 meses	737	3,54
4 meses	433	2,09
5 meses o más	5.692	27,30
TOTAL	20.846	100

Costo Fiscal de las exenciones

EXENCIÓN	CANTIDAD
Parque Industrial	160
Instituciones SFL	232
Patrimonio Histórico	127
VUA	125
Jubilados	52
Discapacidad	50
Bomberos	5
Ex Combatientes	5
Total	756

Representa un
monto de casi

100 millones

al año que se
deben afrontar

Resumen

La tasa actual no cubre los costos operativos.

No se considera la amortización de vehículos en el cálculo de la tasa.

La cobrabilidad del 66% afecta significativamente los ingresos.

El costo mínimo por TGI es de \$10,846 que aumenta a \$16,237 considerando la incobrabilidad.

Valor mínimo por zona será de
\$ 10.846

**“El valor propuesto es razonable,
equitativo y necesario para mantener y
mejorar los servicios municipales”**

Comparación de valor de la tasa con:

1 Kilo
de helado:
\$11.250



Pizza Muzzarella
12 porciones:
\$ 11.400



Comparativa de costos

Comparado con otras ciudades similares,
nuestra TGI sigue siendo competitiva y equilibrada.

Rafaela

\$ 16.800

Malabrigo

\$10.925

Puerto General
San Martín

\$ 12.356,74

Granadero
Baigorria

\$ 10.500

Medidas para incentivar y regularizar deudas



**Adhesión
al débito
automático**



**50% de descuento
del mes que se
adhiera al débito**

Beneficios Fiscales y simplificaciones tributarias



Deducción del DREI a empresas que participen en **ferias y ruedas de negocio**.



Multa a vendedores ambulantes foráneos

Sin vehículo > De \$ 6.000 a \$ 15.000
Con vehículo > De \$ 13.600 a \$ 50.000



Primer municipio en adherir al Régimen de **Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI)**.



Exención del DREI para empresas que generen energías renovables y para empresas incubadas por un año también del pago de sellado por habilitación o cese.



Exención del DREI durante 1 año a **empresas hoteleras** que se radiquen en la ciudad y que amplíen su capacidad de alojamiento en la ciudad.



Deducción de hasta el 50% del pago del canon del DREI para comercios de venta al público **cerveza artesanal** producida y fabricada en la ciudad.

Tributaria 2025

Otras Acciones



Se elimina el **recargo de intereses a los jubilados** que perciban sus haberes con posterioridad a la fecha de vencimiento de los tributos del inmueble que habita.



Eliminación del tributo de **Colectivo Urbano**.



Eliminación de la multa por falta de inscripción de **mensuras simples**.



Creación **Régimen Simplificado DREI**.



Eliminación del aporte obligatorio a la **Caja Municipal** de quien no trabaja



Tasa Cero por **Carnet de Manipulador de Alimentos**. Garantizando la gratuidad.



Exención Impositiva para todos los **vehículos eléctricos**.



Eliminación del cobro por venta de especies del **Vivero Municipal**.

An aerial photograph of a city, showing a dense residential area with many houses and streets. The image is used as a background for a text overlay. The text is presented in a clean, modern font with a white background and a dark border. The dollar sign is yellow, and the numbers are in a gradient from orange to purple.

MONTO TOTAL PRESUPUESTO

\$ 46.506.831.200,00

“Un presupuesto que refleja las prioridades como ciudad y garantiza calidad de vida a los vecinos”

EJES DE GESTIÓN

Ambiente y servicios públicos

Garantizar servicios de calidad para los esperancinos mediante un arduo trabajo de optimización de recursos.



Obras Públicas

Obras que integren y potencien cada rincón de nuestra ciudad.



Erogaciones corrientes

Vamos a gestionar con transparencia y responsabilidad, asegurando que cada peso se use en beneficio de la comunidad.

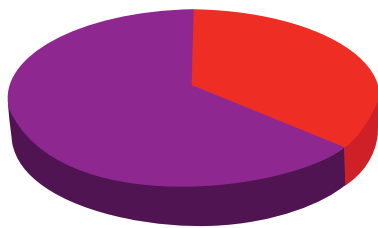


**MÁS INVERSIÓN
QUE NUNCA**

Más inversión que nunca

Gasto de Capital vs. Gasto Corriente

(Sin computar Personal)



- Gasto Corriente sin Personal
- Gasto de Capital

Gasto Corriente sin Personal

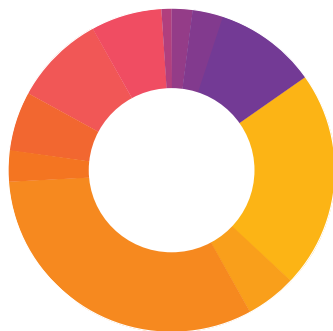
\$ 9.351.437.400
36,12 %

Gasto de Capital

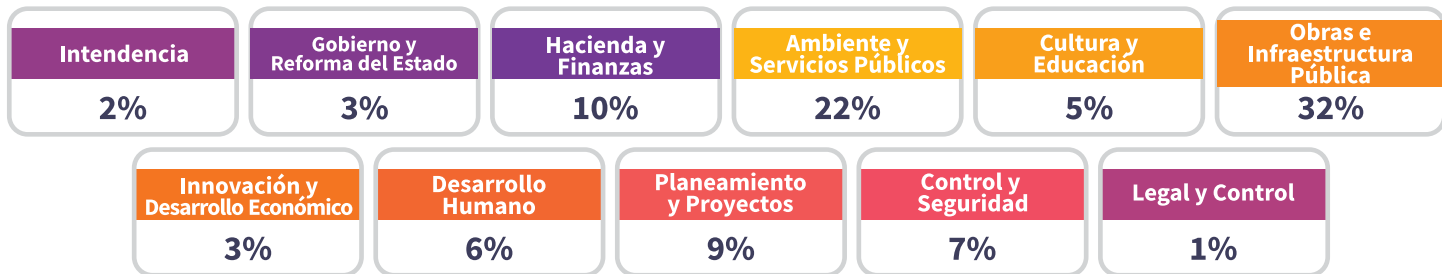
\$ 16.538.065.000
63,88 %

Más inversión que nunca

Gasto por secretaría

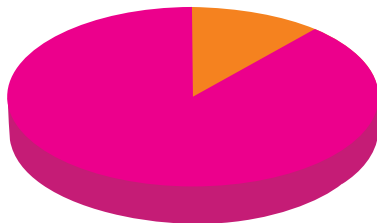


- Intendencia
- Gobierno y Reforma de Estado
- Hacienda y Finanzas
- Ambiente y Servicios Públicos
- Cultura y Educación
- Obras e infraestructura Pública
- Innovación y Desarrollo Económico
- Desarrollo Humano
- Planeamiento y Proyectos
- Control y Seguridad
- Legal y Control



Más inversión que nunca

Obras Públicas Presupuesto 2025



■ Rentas Generales **\$ 1.014.000.000,00**

■ Rentas Externas **\$ 4.115.675.000,00**

Más inversión que nunca

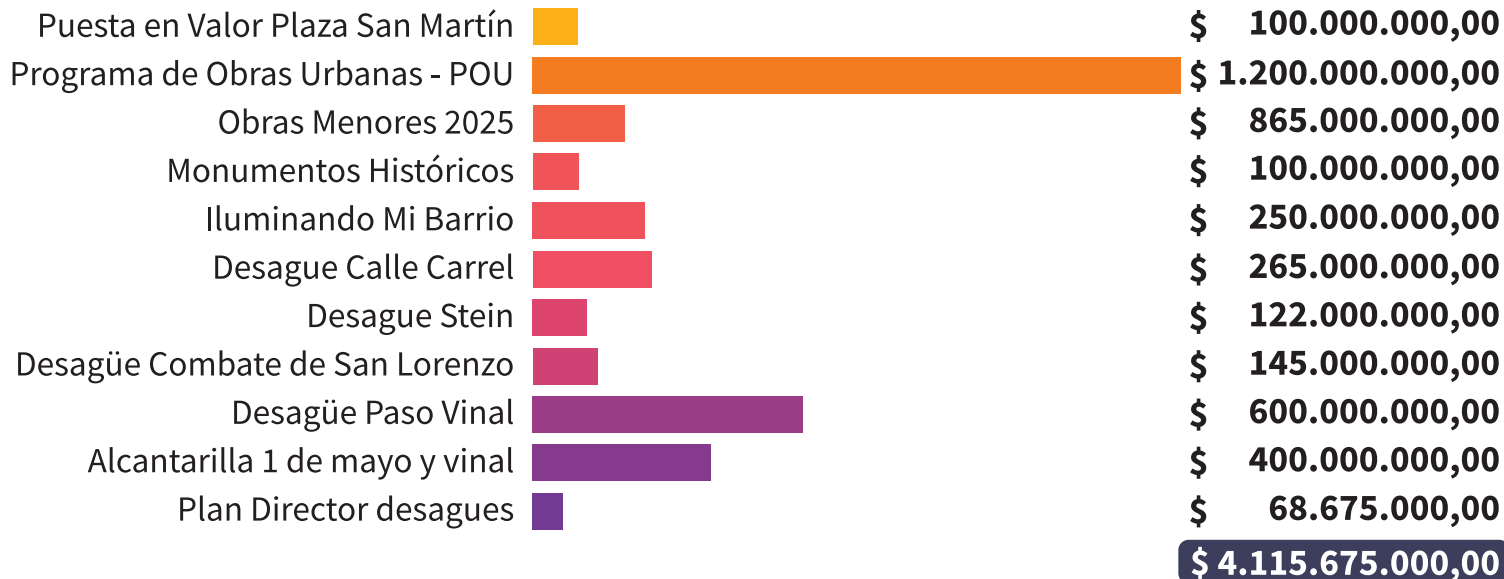
Obras Públicas incluídas en Rentas Generales

Sala de velatorios Municipal	\$ 80.000.000,00
Puesta en Valor del Vivero Municipal	\$ 400.000.000,00
Espacios Públicos - Plazas, Parque	\$ 100.000.000,00
Arbolado Público - Plantas Nuevas	\$ 20.000.000,00
Residuos Sólidos y Urbanos	\$ 95.000.000,00
Plan de Bacheo	\$ 150.000.000,00
Talleres Municipales	\$ 169.000.000,00

\$ 1.014.000.000,00

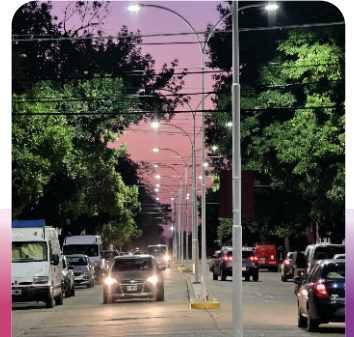
Más inversión que nunca

Rentas Externas



**PROYECTOS POR BARRIO:
"OBRAS QUE INTEGREN Y POTENCIEN
CADA RINCÓN DE NUESTRA CIUDAD"**

Plan de Iluminación



Renovación de plazas



Bacheo



Proyectos 2024/2025

Obras que integren y potencien cada rincón de nuestra ciudad

AÑO	VECINAL UBICACIÓN OBRA	PARTIDA	OBRA
2024	CENTRO	Obras menores	Iluminación
	OESTE	Obras menores	Iluminación
	NORTE	Obras menores	Iluminación
	SUR	Obras menores	Iluminación
	BALNEARIO	Incluir	Seguridad Limpes
	NORTE	POU	Soldado Plaza Las Carretas
	SUR	POU	Plaza 8 de Septiembre
2025	VECINAL OESTE	POU	Plaza Alemania
	OESTE	Plan Mil Aulas	Esc. EETP N° 644 “Gregoria Matorras de San Martín”
	UNIDOS	Plan mil aulas	Aula Esc. N° 1368 “Maestro Gregorio Donnet”
	RURAL	Plan mil aulas	Aula Esc. N° 317 “Bernardo Iturraspe”
	CENTRO	Plan mil aulas	Esc. Normal “D. F. Sarmiento
	SUR. 2DA. NOMINACIÓN	POU	Plaza Barrio Los Troncos
	ALBORADA	POU	Plaza Arco de la Colonización
	ESTE	POU	Parque de la Agricultura
	CENTRO	Obras menores	Iluminación
	ORILLA	Brigadier	Polideportivo Mataderos
BALNEARIO	Turismo	Baños	
CENTRO	Turismo	Baños Balneario	
NORTE	Plan mil aulas	Aula Esc. N° 316 “Guillermo Lehmann”	

**Estamos transformando la ciudad
con el aporte de todos**

