

**Una ciudad se transforma**

**Balance del  
primer año de gestión  
2023 · 2024**



## Presentación

Con el objetivo principal de **honrar el precepto constitucional de todo gobernante, rendir cuenta ante los ciudadanos**, el presente informe detalla las acciones realizadas por el gobierno de la ciudad de Esperanza, Santa Fe, Argentina, durante el primer año de gestión del intendente Dr. Rodrigo Müller y su equipo de trabajo (diciembre 2023 · diciembre 2024).

Este documento se elaboró a partir de un proceso riguroso de recopilación, organización y análisis de datos aportados por las diversas áreas del municipio, reflejando el compromiso con la transparencia y el desarrollo integral de nuestra ciudad.

## Equipo de gestión

### **Intendente**

Dr. Rodrigo Abelardo Müller

Secretaría Privada  
Tec. Florencia Ritter

### **Secretaría de Gobierno y Reforma del Estado**

Dr. Andrés Javier Grenón

Mag. Larisa Acosta  
(coordinadora Departamento de Capital Humano)  
Matías Strack  
(coordinador Departamento de Desarrollo  
y Promoción Deportiva)  
David Alexis Baigorria  
(coordinador Secretaría de Gobierno)

### **Secretaría de Hacienda y Finanzas**

CPN Daniela Mara Rivolta

### **Secretaría de Obras e Infraestructura Pública**

Tec. Micaela Nagel (actual)  
Ing. Gabriela Roldán (anterior)

Lic. Franco Van de Velde (coordinador de Obras Públicas)  
Tec. Julián Mancilla (coordinador de Obras Públicas)

### **Secretaría de Ambiente y Servicios Públicos**

Lic. María Lorena Domig

### **Secretaría de Cultura y Educación**

Prof. María Laura López (actual)  
Melania Rein (anterior)

### **Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico**

Mag. María Victoria Nagel

M.V. Miguel Angel Marenghi  
(coordinador de Desarrollo Rural)

### **Secretaría de Desarrollo Humano**

Dra. María Florencia Blanche

Analista Carina Gisela Regis  
(coordinadora Seguridad Alimentaria,  
Prevención de Zoonosis y Salud Pública Assal)

## Equipo de Gestión

---

### Secretaría de Planeamiento y Proyectos

Ing. María Evangelina Pirola

Lic. Paula Pinter

(coordinadora Observatorio de Políticas Municipales)

### Secretaría Legal y Control Institucional

Dra. Samira Cobos

### Secretaría de Control y Seguridad

Tec. César Gioria

## Edición de contenidos

---

### Compilación y redacción:

Lic. Paula Pinter

Lic. Anabela Carrasco

Lic. Robert J. Kranz

### Diseño gráfico:

Dipl. Celeste Nadalutti

## Una ciudad se transforma - misión y visión de la gestión

Desde nuestra gestión, hemos impulsado una nueva etapa para Esperanza. Para ello, diseñamos un **Plan Estratégico de Gestión** que abarca los cuatro años de mandato, con el objetivo de dar inicio a un proceso transformador que configure a nuestra ciudad como un espacio preparado para afrontar los desafíos del futuro cercano.

A partir de ello nos enfocamos en fortalecer los lazos comunitarios y abrir puertas a quienes adoptan los valores que han definido a la ciudad. Este espíritu renovador se refleja en iniciativas como el **plan de viviendas "200 Oportunidades"**, diseñado para ofrecer no solo un techo, sino también estabilidad y arraigo, reteniendo el talento local y creando bases para un crecimiento sostenido.

La transformación se extiende a cada rincón de la ciudad: los espacios públicos evolucionan para ser más seguros, accesibles y conectados, con **mejoras en iluminación, paisajismo y proximidad a servicios esenciales**. Este proceso de renovación da lugar a una Esperanza más habitable, donde cada barrio encuentra nuevas posibilidades para el encuentro, la recreación y el bienestar.

En el ámbito económico, se trazan caminos hacia un desarrollo equilibrado que conjuga sostenibilidad ambiental, integración social, innovación, dinamismo productivo.

Conectividad en transporte, educación, salud y tecnología se convierten en ejes para reactivar la industria local y posicionar a Esperanza como un centro de innovación, fortaleciendo su papel como referente cultural y científico.

En cuanto a la relación entre los vecinos y el estado municipal, se está trabajando para mejorar la articulación mediante una **gestión pública ágil y digitalizada**. Este enfoque permite dar respuestas inmediatas a los pedidos de la ciudadanía, simplificar los trámites necesarios y optimizar las cuestiones tributarias. Así, se busca **reducir los tiempos de la administración y ofrecer soluciones más eficientes y dinámicas**.

El **deporte** y la **cultura** se promueven como herramientas para la integración, la educación y la salud, mientras que la **seguridad** adopta un enfoque preventivo que optimiza recursos y prioriza la contención de los jóvenes a través de los núcleos familiares.

Cada acción emprendida refleja un compromiso por construir una ciudad que crece y se transforma con la mirada puesta en el futuro. Las familias de Esperanza encuentran hoy un entorno que las acompaña y les permite proyectar un porvenir lleno de oportunidades, reafirmando el papel de la comunidad.





**Primer eje**

### Transformación urbana y rural

**Inversiones Maquinarias, Vehículos y otros**

- Maquinarias y herramientas: \$ 55.047.255,16
- Máquinas y equipos de oficina: \$ 44.872.217,34
- Medios de transporte: \$ 21.347.000,00
- Monto destinado a compra de camiones compactadores (en proceso): \$ 324.428.000
- Otras Inversiones y Equipamientos: \$ 36.698.278,95



**Para lograr esta transformación, se establecieron siete ejes de gestión en los cuales se inscriben todas las actividades realizadas durante este 2024:**

# EJES DE GESTIÓN

**Transformación urbana y rural**

**Innovación productiva y desarrollo sostenible**

**Esperanza verde**

**Seguridad inteligente: modernización, participación y capacitación comunitaria**

**Esperanza y talento: Impulso artístico, educativo y deportivo**

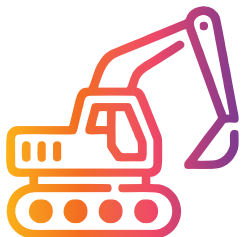
**Integración y promoción de oportunidades**

**Transformación y modernización de la gestión pública**

A continuación se presenta un balance con los principales hitos y acciones que hemos logrado juntos durante este 2024, evidenciando nuestro compromiso con la comunidad y nuestra visión de progreso para Esperanza.

## > Caminos y calles

- **430 km** de acondicionamiento de caminos rurales (repaso, cuneteo y nivelación. Tierra y ripio.)
- **11** alcantarillas reparadas con aportes de materiales
- **15 km** de veredas y ochavas desmalezadas manualmente.
- **210 m<sup>3</sup>** de bacheo de hormigón en **1040 m<sup>2</sup>**.
- **19** cuadras en total de tomado de juntas, **8** bocacalles.
- **870 km** de repaso de calles de tierra, **895 km** de repaso de calles de ripio sin cordón cuneta y **620 km** de repaso de calles de ripio con cordón cuneta.
- **200 metros** lineales de cordones reparados.
- **60 toneladas** de premezcla y **20** tambores de emulsión utilizados para bacheo con premezcla.



- **19 cuadras** de ripio en barrio unidos.
- **Producción semanal en el taller:** 31 losas, 4 tubos, 2 cabezales, 1 juego completo de rampas, 3 bancos, 2 pretilas.
- **8700 metros** lineales de rectifi-

cación de canales. (Antártida Arg., Camino 35),

- Mantenimiento de drenaje en 1 de Mayo y Soler, 1 de Mayo entre Belgrano y San Martín.
- Limpieza de canal Urquiza
- **32** bocas de tormentas nuevas
- **40** entubados de desagües limpios
- **30 km** de canales desmalezados
- **Operativos Barriales:** Mantenimiento y acondicionamiento de calles de tierra y ripio en diferentes barrios, reposición de lomos de burros y bacheos.
- **Barrido** de toda la ciudad, llegando a barrios donde antes no se realizaban.
- Cantidad de cuadras atendidas por **riego: 2.000.000** (se riegan **5868** cuadras 2 veces por día).
- Desmalezado de espacios públicos y privados con personal municipal.
- Avance **“Plan Incluir”**: Completadas **2** cuadras de calle Belgrano y completada la etapa de planificación para **5** cuadras sobre calle Sarmiento



## > Inversiones maquinarias, vehículos y otros

Maquinarias y herramientas:

**\$ 55.047.255,16**

Máquinas y equipos de oficina:

**\$ 44.872.217,34**

Medios de transporte:

**\$ 21.347.000,00**

Monto destinado a compra de camiones compactadores (en proceso):

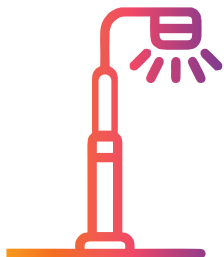
**\$ 324.428.000**

Otras inversiones y equipamientos:

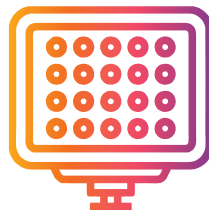
**\$ 36.698.278,95**

## > Iluminación

- Luminarias reemplazadas por reclamos: **392**
- **ORDENANZA N° 4268**. Trámite ante Municipio y Comunas de la Provincia de Santa Fe para el recupero de aprox. 80 millones de obras menores de los años 2022 y 2023, para afectación a gastos corrientes, los que luego se invirtieron en la prosecución del proyecto “**Iluminando mi Barrio**”.
- **Refuncionalización, puesta en valor y agregado de iluminación. Monto total invertido: \$ 247.000.000**
- Restauración y puesta en valor de columnas de las Avenidas Hohenfels, Córdoba y De Los Colonizadores.
- Compra de elementos eléctricos necesarios para la instalación de **16** columnas sobre calle Simon de Iriondo.



- Compra de **16** columnas metálicas de 1 brazo.
- Compra de hormigón elaborado para las bases de columnas.
- Compra de caños camisa.
- Compra e instalación de **18** columnas



- Recambio de luminaria por luminaria LED en los barrios Centro, Sur y Norte.
- Continuación del programa “**Iluminando mi Barrio**” en los barrios

Alborada y Unidos.

- **1205** luminarias LED compradas con sistema de telegestión (nodo, base y licencia)

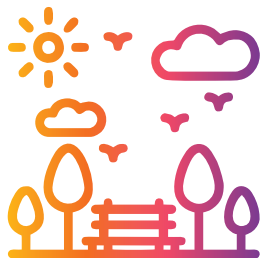
## > Vivienda

- **20** lotes sorteados y adjudicados
- **68** lotes en proceso
- **6** sorteadas y entregadas del programa **32** viviendas.
- Se presentaron trámites por un total de **28.787,33 m2** de superficie en viviendas.
- Proyecto de Ordenanza Moratoria para regularización de edificaciones privadas



## > Espacios intervenidos

- Colaboración en el acondicionamiento de las canchas de fútbol en clubes deportivos.
- Club de los Abuelos (dársena).
- Obra iluminando mi barrio (anillos de contención para las columnas que no tenían. Replanteo de obra. Barrios Unidos, Alborada, Aarón Castellanos y Sur.
- Obra cooperadora policial (playón).
- Obra de desagüe parque industrial.
- Obra cordón cuneta en parque industrial.
- Mantenimiento del adoquinado Parque de la Agricultura y esquina de Belgrano y A. Castellanos.
- Mejoras en la terminal de ómnibus (carpeta nueva).
- **Mantenimiento de 3 plazas:** Alemania (reparación y



pintura de juegos, canteros ornamentales, pintura de monumento, reparación de luminarias), Plazoleta del Inmigrante (hidrolavado de monumentos y esculturas, pintura en general, reparación de lumi-

narias, canteros ornamentales) y Plaza Soldados de Malvinas (veredas).

**Monto total: \$ 4.500.000**

- Ayudas para mejoras en edificios educativos provinciales, **programa “Mil Aulas”** (Ministerio de Educación de la provincia): **Escuela N° 644 Gregoria Matorras** (3 aulas en el primer piso), **Escuela N° 1368 Gregorio Donnet** (1 aula) y **Escuela Rural N° 317 “Bernardo Iturraspe”** (2 aulas). **Monto total: \$ 256.000.000**
- Firma de convenio para la construcción de 1 aula en la **Escuela N° 316 Guillermo Lehmann.**

• **Fondo de Asistencia Educativa (FAE):** entrega de **\$ 67.940.409,76** de aportes financieros a escuelas y jardines.

• **32** proyectos generados, **18** presentados ante el gobierno provincial.

• **12 obras ejecutadas:**

3 obras que mejoraron espacios públicos: Puesta en valor integral de dos plazas: De Las Carretas (arbolado, canteros ornamentales, juegos nuevos y reparación de otros,

luminarias nuevas, reparación de fuente, reparación de red de agua, instalación de estación solar (materna) y Suiza (arbolado, extracción de árboles secos, canteros ornamentales, juegos nuevos, iluminación nueva, reparación y pintura de toda la plaza, cartelería nueva). **Monto total: \$ 40.200.000**

**5 obras que mejoran espacios municipales:** 2 Jardines Municipales (arreglos estructurales), Lactario (construcción), Cementerio (iluminación y videovigilancia), Blaneario (mejoras baños). **Monto total: \$ 60.000.000**

**4 obras que mejoraron y colaboraron con la puesta en valor de espacios patrimoniales:** Museo El Antigal (arreglos estructurales y restauración de muebles y aberturas de madera), Museo Héctor Borla (erradicación de murciélago, puesta en valor de 5 salas), Centro Cultural Dante Alighieri (arreglos estructurales y restauración de aberturas) y Palacio Municipal (arreglos en parte del techo). **Monto total: \$ 21.700.000**

• **Cementerio municipal:** Mantenimiento en general del predio, poda de árboles, hidrolavado de galerías 4 y 5 de arrendamiento provisorio, colocación de membrana

impermeabilizante. Obra de instalación de cámaras de seguridad e iluminación. Extensión de la fibra óptica por calle Moreno desde calle Beauge hasta el cementerio (más de 1 km) para concretar la obra que consiste en la instalación de: 15 cámaras perimetrales, 1 domo, 14 reflectores perimetrales. Puesta en funcionamiento de las 6 columnas existentes en el límite oeste del cementerio, colocación de 3 columnas completas en el bulevar al frente del cementerio, 4 luminarias completas con brazo para instalar en el frente (obra realizada con aportes provinciales mediante "Plan Incluir").

**Monto \$ 29.000.000**

## > Tránsito

• Inicio del primer estudio de movilidad urbana, tránsito y seguridad vial, a cargo de la Universidad Nacional Tecnológica de Santa Fe

• **Señalética y pintura:** 480 ochavas pintadas, 108 nomencladores, 48 lomos de burro y 89 carteles varios colocados

- **1843** personas capacitadas en **88** charlas para obtener el carnet de conducir.
- **120** personas capacitadas en **11** charlas sobre RCP.
- Se otorgaron **667** licencias de conducir nuevas, **4626** por renovación, **390** por renovación y ampliación, **16** duplicados (por pérdida), **23** por cambio de datos.
- **Ordenanza N° 4306.** Adhiérase la Municipalidad de Esperanza a la Ley Provincial N° 14.271/24 “Gratuidad de la licencia de conducir para el personal del Cuerpo de Bomberos Voluntarios de la Provincia”.

- **Patentamientos:** Hasta octubre se registraron **833** patentamientos en su mayor cantidad motos (433), Sedan 4 y 5 puertas (117), Pick Up (124), Rural (114); el resto se reparte en camiones, tractores, máquinas agropecuarias y otros.

Como el patentamiento es un impuesto coparticipable que representa para el municipio un 93%, implicó un ingreso de **\$ 1.012.734.401,44**, importe que además incluye ingresos por Régimen de Regulación Tributaria - Ley 14.025.

## > Otras acciones

- **18 licitaciones públicas:** Camiones, adoquines, ripio, tractor y desmalezadora, materiales eléctricos y de iluminación, panes de brea, cámaras seguridad cementerio, barrido de calles. Monto total: **\$ 737.166.639,35**

- **13 licitaciones privadas:** artículos informáticos, bolsos de ayuda de artículos escolares, cubiertas, hierro, aberturas para aulas escuela, alquiler de horas de retro-pala. Monto total: **\$ 123.911.160,47**

- **28 concursos de precios:** combustibles y lubricantes, bolsas de cemento, repelentes, mercaderías para armado bolsos navideños, etc.

Monto total **\$ 601.560.172,63**

- **Ordenanza N° 4329:** Declárase de utilidad pública y sujeto a expropiación dos fracciones de terrenos ubicadas en la Ruta Provincial N° 6 de la localidad de Esperanza, departamento Las Colonias. Se destina para relleno sanitario, y; planta de tratamiento de líquidos cloacales.

- **Ordenanza N° 4310:** Modifícase el artículo 3).- de los estatutos de esperanza servicios sociedad anónima con participación estatal mayoritaria (S.A.P.E.M.), que regula el objeto social de la misma.



### > Cursos y talleres de capacitación laboral:

- **268** asistentes a talleres de adolescentes y adultos: 61 electricidad domiciliaria, 43 colorimetría, 12 compostura de calzado, 60 preparación de torta alemana, 8 diseño de calzado, 84 peluquería básica, 42 tejido.

- **Taller de Desarrollo del Comportamiento Emprendedor - UNCTAD-Empretec:** Se inscribieron 59 personas, fueron entrevistadas 38, se seleccionaron 30 emprendedores de los cuales 27 terminaron el taller.

- **5 capacitaciones vinculadas al turismo:** Asistente de piso, atención, y servicio al cliente, 2 de guías turísticas locales y RCP (se cuentan dentro del apartado Formando

Esperanza).

- **Programa provincial "Nuevas Oportunidades" (4 talleres:** Sabores Esperancinos, Costura Creativa, Re-Crearte, Sobre Ruedas)



### > Pasantías y prácticas profesionales en el municipio:

- **Ordenanza N° 4294:** Adhiérase la Municipalidad de Esperanza a la Ley Nacional N° 26427/08. Sistema de Pasantías.

- **6 pasantes durante el 2024 de las carreras:** Contador público nacional, abogacía, perito topográfico, arquitectura, licenciatura en economía y archivista.

- **3 prácticas profesionales:** 1 estudiante de la carrera profesorado de educación inicial, 1 estudiante de la carrera de terapia ocupacional y 1 estudiante de tecnicatura en saneamiento ambiental.

### > ASSAL

**802** habilitaciones emitidas, correspondientes a 305 establecimientos.

**16** establecimientos auditados

**20** vehículos auditados

**39** toma de muestras

**53** auditorías R.N.E.

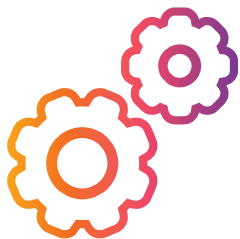
**32** cursos dictados

**2644** carnets de manipulación de alimentos emitidos (gratuitos)

### > **Financiamiento para empresas:**

- **Banco Solidario:** Gestión por fondo rotativo por **\$ 12 millones**. Capacitación a potenciales beneficiarios. En proceso de entrega 8 créditos. Se hará un segundo llamado de potenciales beneficiarios.
- **Activa Emprendedor:** gestión por fondo rotativo por **15 millones**.
- **Líneas provinciales y nacionales:** Difusión permanentemente a empresas de todos los sectores sobre disponibilidad de financiamiento (créditos o ANR).

### > **Obras y gestiones para el fomento del área industrial:**



- **Gestión para compra de tubos:** armado de proyecto y gestión de **\$ 30 millones** para finalizar obra hídrica de desagües pluviales.
- **Gestión para Estación Reguladora de Presión:** conexión con el Gasoducto metropolitano.

Obra de ENERFE por aproximadamente **\$ 500 millones** (en proceso de licitación).

- **Gestión de crédito fiscal** para capacitaciones a través de Fundación del Nuevo Banco Santa Fe (en evaluación por Sepyme).
- Gestiones realizadas para obtener la subsistencia de la personería jurídica del **Polo Tecnológico Esperanza Asociación Civil**, confeccionando los 7 balances adeudados y la convocatoria a asamblea en el mes de octubre. Esto se complementará en 2025 con el Punto Digital (transferido a la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico en noviembre de 2024) y la incubadora IDEAR que se está rediseñando.
- La inversión en infraestructura para la producción, tanto a nivel de la **Incubadora**, donde ya se ha invertido en la obra de techado y se ha avanzado en la compra de materiales para la instalación de gas natural.
- En el área industrial se han gestionado fondos para espacios de capacitación, obras de desagües pluviales y para construcción de la estación reguladora de presión.

## > Obras y gestiones para la Incubadora de Empresas de Ámbito Regional - IDEAR

· Puesta en valor y refuncionalización del edificio: materiales, honorarios y obra de cubierta (retechado, babetas, cumbreras, canaletas, etc) por **\$ 7.1 millones**

· **Pre-incubación:** en 2023 habían iniciado 10 pre-incubados; 8 finalizaron el proceso de capacitación y tutorías; 6 egresaron; 5 pidieron ingreso a incubación en 2024. Además, en 2024 se acompañaron 4 proyectos más para llegar a la incubación.

· **Incubación 2024:** 12 incubados; 13 encuentros-talleres de capacitación (junio a noviembre); 200 hs de tutoría.

· **Comunidad Idear:** creación de grupo de WhatsApp abierto para difundir contenido y convocatorias para emprendedores de toda la ciudad y la región.

· **Difusión desde la Incubadora:** Taller de emprendedurismo con ITEC = 24 escuelas secundarias de la región, 900 estudiantes. Taller de Costura Industrial; Cátedra de Prácticas Profesionalizantes II de la Tec. Sup. en Gestión Industrial del ITEC;

· Coorganizador de la **1° Jornada de Tecnologías Agroalimentarias y de Ideatón UNL-Bio;**

· Asistencia y difusión en **Emprecharlas** (CICAE Joven) y en las **Jornadas Internacionales de Jóvenes Emprendedores** (UNL).

## > Cooperativas

· Asistencia técnica para conformación de la **Cooperativa Esperanza Sustentable**. Antes de 10/12/2023 se separaban 2 camiones diarios, hoy se están separando 7 camiones diarios.

· **Jornada de Sensibilización sobre Cooperativismo:** 39 participantes con la presencia de disertantes de Rosario (Cooperativa TAU y FemRecicla) y Santa Fe (Sembrando Sueños y Banco Credicoop)

## > Fomento al sector primario

Desde coordinación de desarrollo agrario se dió apoyo al sector de producción primaria y temáticas vinculadas (por ejemplo, “Una salud” con la Secretaría de Desarrollo Humano y disposición de bidones de fitosanitarios con la

participación como invitados de las reuniones de **Comisión de Desarrollo Tecnológico Agropecuario (CODETEA)**.

### > Fomento al sector microempresario

- **50 emprendimientos** promovidos desde el municipio.
- Se trabajó intensamente en aumentar la cantidad de participantes en las ferias y lograr variedad y calidad de productos. En el período informado se sumaron **48** microempresarios artesanales, un total de **238** participantes en el registro.
- **Participación de los emprendedores en eventos puntuales:** Noches de Verano (23); Carnavales (8); Fiesta Nacional de la Agricultura (100); PreCosquín (80). Se sumaron a algunas actividades como anticuarios y negocios Multinivel.
- **Programa Municipal de Pequeños Productores y Elaboradores de Alimento (ProMuPPE):** Modificación de la reglamentación de la Ordenanza 3998/2018.

**130 auditorías, 34 emprendedores** en etapa de control y asistencia técnica, **16 emprendedores habilitados entre diciembre 2023 y noviembre 2024, 49 emprendedores habilitados activos desde 2018.**

### > Fomento al sector turístico

- Participación en **8 eventos, ferias, workshops** del rubro turismo en forma independiente o en forma coordinada con otras regiones o ciudades.
- Desarrollo de **11 stand institucionales**, promoción de la agenda de eventos en la ciudad, todo el año, en donde las instituciones, empresas, organizaciones pueden sumar su evento.
- **Gestión y actualización de material turístico:** folletos, planos, bolsas, banderas, merchandising.
- **Gestión redes sociales y web institucional**
- **15 visitas guiadas** y actividades abiertas por espacios y atractivos locales.
- **42 Turismo de reuniones**, ferias, congresos y jornadas.
- **38 Fiestas y eventos deportivos**

## > Participación en ferias y exposiciones:

- **Jornada de Tecnologías para la Cadena Agroalimentaria:** organización conjunta con FCA, FCV, Inta Rafaela, Innventure, ICIAgro e ICIVet. Asistieron 250 personas. **Se gestionó** ANR del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Provincia de Santa Fe por **\$ 1.6 millones**.

- **Fecol-Expodema:** aporte de \$8 millones. Se dio espacio interno a 20 emprendedores (10 ProMuPPE, 8 incubados IDEAR y 2 empresas con stand individual) y actividades de divulgación científico-tecnológica (CITEC-FCV; FICH-UNL; ITEC). En espacio externo: 14 artesanos y micro-emprendedores.

- **ExpoAlfa:** aporte de \$ 3 millones. Stand propio.

- **Santa Fe Business Forum:** se armó una propuesta de circuito industrial. Acompañamiento a la visita de clientes extranjeros recibida por la firma Yerubá.

- **Santa Fe Expone:** Difusión permanentemente de convocatorias del gobierno provincial

## > Empleo

- **1.170** inscriptos en la Oficina de Empleo.
- **223** búsquedas publicadas en Instagram, WhatsApp o que solo solicitaron que derivemos perfiles de nuestra base de datos.

- **122** personas que fueron empleadas.

- **52** empresas/comercios/instituciones locales que solicitaron la intervención de la Oficina

- **Programas nacionales** 68 acciones de Entrenamiento y 17 programas de inserción laboral.

## > Fortalecimiento del marco normativo:

**Ordenanza N° 4326.** Tiene por objeto regular la actividad de los alquileres temporarios en el distrito Esperanza (desarrollada por equipos técnicos, Sec. Innovación y Desarrollo Económico, Sec. Hacienda y Finanzas, Sec. Obras e Infraestructura pública, Sec. Planeamiento y Proyectos, Sec. Desarrollo Humano, contralor de la Sec. Legal y Control Institucional). Decreto N° 18429 con la nueva reglamentación para el registro de guías de turismo locales.



### > Otras acciones:

• **La Anónima Impulsa:** convocatoria a empresas locales a través de la convocatoria de La Anónima y RIL para el fortalecimiento de proveedores locales. Se inscribieron 9 empresas de la ciudad, pasaron a ronda de negocios 2 empresas y finalmente, 1 empresa logró ingresar como proveedora.

• **Sinergia:** Adhesión del municipio al programa del gobierno provincial. Constitución de la mesa de emprendedores locales y postulación a “Asistencia técnica” en tema “Costos” (en ejecución).

• **ComunicaNano:** Actividad de divulgación científica con la Fundación Argentina de Nanotecnología. Visita a 3 escuelas técnicas de la ciudad; 121 alumnos participantes; +15 docentes y 2 investigadores de CONICET-UNL (ICIAgro e INCAPE). **Se consiguió el financiamiento de \$ 250.000.**

• Asistencia a **130 personas** para que formalicen sus actividades productivas, de comercio y servicio en los regímenes correspondientes a nivel local, provincial y nacional.

- **824** castraciones en diferentes barrios de la ciudad.
- **6980** certificados de vacunación antirrábica.
- **Plan estratégico de prevención y control del dengue:**  
Fase de capacitación: 687 personas capacitadas.  
Charlas Informativas: A inspectores municipales afectados a las actividades de descacharrado, público en general y personas que reciben bolsones de mercadería (315 personas), Estudiantes de la FCV - UNL que participaron en actividades de descacharrado en barrio oeste (52 personas), personal docente y no docente de instituciones educativas (320 personas), se compartió a docentes material de trabajo para los alumnos.



Fase de descacharrado: inicio 12 de noviembre. Total de domicilios visitados: **4403**, Total domicilios descacharrados: **150**. Total domicilios informados: **1737**. Total domicilios renuentes: **1721**.

Total domicilios cerrados: **546**. Total domicilios baldíos: **229**.

- **Capacitación Provincial Triquinosis ASSAL** (30 asistentes) y Reunión Plenaria Actores del Maíz Santa Fe (65 asistentes)



- **Vivero.**Total plantines producidos: **54844**. **Plantines** de otoño invierno: **32770** + plantines primavera verano: **22074**+ repicado **17670**. Especies: caléndulas, canastitas de miel, alelí, conejitos, coquetas, pensamientos, petunias, copetes, zinnias, coralitos, clavelinas, malvones enanos, vincas, santolinas.
- **834 árboles plantados** (80 en plazas, 340 reclamos y sustitución, 286 plantación por nacimientos, 128 loteos nuevos). Especies: Fresno americano, lapacho amarillo y rosado, jacarandá, tilo, liquidambar, Jabonero de la china, ceibo.
- **8580 árboles podados.**
- **Espacios intervenidos:** Enotoño/invierno se intervinieron avenidas y plazas. En primavera el Parque de la

Agricultura, Paseo de los Artesanos, Plaza San Martín. Se armaron canteros florales para puesta en valor de plazas, Biblioteca Municipal, Liceo Municipal, se colaboró con los canteros de escuelas. Se limpiaron y plantaron los canteros de las avenidas y rotondas.

De agosto a noviembre se recibieron visitas de escuelas primarias y secundarias de la ciudad, que fueron guiadas por el vivero, además de visitas de otras localidades.

**Total de visitas: 17. Total de alumnos que nos visitaron: 660. Participamos de 10 eventos de ecocanje** en la ciudad. Además de la entrega de plantines a diferentes instituciones.

### ➤ Fomento a la economía circular:

• **Caso Daravi:** Diseño y confección de 50 bolsos a partir de banners publicitarios. Impacto ambiental: 16 kilos de banners publicitarios recuperados para cortar y crear bolsos. Impacto social: 7 personas que fueron parte del proceso de corte, estampado, confección y desarrollo de producto. Además, se realizó una charla para divulgar el caso de Daravi a la que asistieron 32 personas. Y se dictó

el curso de confección de los mismos bolsos, localmente. Participaron 26 personas.

• **Workshop “Economía Circular en ciudad de Esperanza: experiencias y desafíos”.** Actividad co-organizada con la FCE-UNL y el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe. Asistieron 45 personas.

• **Acciones con Campo Limpio y CASAFE:** a partir de la presentación de las acciones de la ONG se realizaron capacitaciones (114 asistentes)

• **2 Jornadas Itinerantes con Campo Limpio:** Recolección de 1500 bidones Tipo A en junio y 3937 bidones Tipo B en octubre.

### ➤ Tratamiento de residuos:

• **Ordenamiento del Limpes,** mejoras para el aprovechamiento de los espacios de acopio de materiales reciclables. Trabajos de mantenimiento de la maquinaria

existente para la clasificación de residuos. Mejoramiento en el relleno sanitario, movimiento de residuos en pila, tapado con tierra.

- **Contratación de cooperativa de trabajo** para clasificación de residuos. Se reciclaron **300.000 kg aproximadamente** entre vidrios, pet, soplado, cartón y chatarra.

Colaboración en el tapado de cava con residuos de poda. Identificación e intervención sobre microbasurales en diferentes puntos de la ciudad.

Procesamiento de 17.000 toneladas de residuos al año llegan al Limpes, muchos de ellos se clasifican para generar compost, se separan los reciclables para la venta y el resto se dispone en el relleno sanitario.

- **ORDENANZA N° 4330.** Autorización para tramitar ante el Nuevo Banco De Santa Fe S.A., una o más líneas de financiación para empresas proveedoras del municipio, por un monto según presupuesto oficial, de **\$324.428.000** para la adquisición de dos camiones equipados con caja compactadora de carga trasera, los cuales

brindarán una mejor calidad del servicio de recolección de residuos domiciliarios. (colaboración con las Secretarías de Ambiente y Servicios, de Hacienda y Finanzas y de Gobierno y Reforma del Estado).

### > Otras acciones

- **150 empresas inspeccionadas**, para habilitación y de rutina por cumplimiento de ordenanza, normativas ambientales y reclamos de vecinos. Además, se evalúa el saneamiento básico, olores, humos, emisiones gaseosas o de material particulado, derrame de efluentes asimilables a domiciliarios (aguas servidas) e industriales, control de malezas, control de plagas y vectores

- **Desinsectación y desratización**, verificación de aplicación de agroquímicos por productores, ruidos molestos, inspecciones por aceites minerales, disposición incorrecta de residuos, extracción de tierra, inspección de geriátricos por residuos patológicos.

- Puesta en marcha de la elaboración del **Plan local de Acción Climática**. Se presentó el Inventario 2023 de Gases de efecto Invernadero.

- **5418** intervenciones del **Centro de Monitoreo Municipal**.
- **12** capacitaciones sobre **Ojos en Alerta** con vecinales y escuelas.
- Proceso de licitación para adquisición de inteligencia artificial para el **Centro de Monitoreo Municipal**, **monto total: \$ 13.500.000.**
- Trabajo en conjunto con el Ministerio Público de la Acusación para derribar una construcción utilizada como **búnker de venta de estupefacientes** en el mes de octubre de 2024.



- **Operativo de limpieza** a un domicilio particular con el Ministerio Público de la Acusación y secretarías de Desarrollo Humano, Control y Seguridad; Obras e Infraestructura Pública; Ambiente y Servicios Públicos, Gobierno y Reforma del Estado y la colaboración de la Policía

de la provincia, en el mes de noviembre del 2024.

- **Inversión en equipamiento:** En el 2024 se han incorporado 112 cámaras de seguridad. Contamos con 473 cámaras de seguridad distribuidas en diferentes puntos estratégicos de la ciudad. Éstas son de diferentes tipos: 441 cámaras fijas, 22 domos robotizados y 10 cámaras lectoras de patentes, 62 km de fibra óptica, 37 km de cable FTP/UTP, 86 enlaces para conexión de cámaras mediante antenas punto a punto, 45 puntos de conexión a internet para antenas MESH WIFI, 1 dron, 28 televisores y 11 computadoras funcionando para el monitoreo las 24 horas los 365 días del año.

**Monto total invertido: \$ 48.616.00**

- **Ordenanza N° 4332:** Usucapión administrativa de Club Atlético Central Mataderos. Se pone a disposición maquinarias y recursos humanos para cualquier tipo de intervención.
- **5 denuncias de microtráfico** a nombre del intendente municipal.



### > Educación vial

- Talleres a través de la pista de educación vial, dirigidas a alumnos de nivel inicial y primario hasta los 7 años aproximadamente, en los establecimientos educativos y en jornadas al aire libre organizadas por los mismos.
- Talleres con alumnos de Esperanza y otras localidades coordinadas con la Dirección de Turismo de la Municipalidad de Esperanza en el Parque de la Agricultura donde se encuentra la ciudad de los Niños.
- Acciones de concientización en eventos en espacios públicos como ser bicicleteadas barriales, actos patrios, festejos día del niño, etc.
- Charlas de educación vial en los distintos establecimientos educativos de nivel secundario.

### > Apoyo escolar

- Total alumnos apoyo escolar primario en barrios La Orilla, Norte, Sury Unidos: **75**
- Total de alumnos apoyo escolar secundario La Orilla y Sur: **25**

- Total de alumnos talleres para niños y niñas percusión, circuito deportivo: **30**
- Coordinación del apoyo escolar primario, secundario y jardín municipal en los Espacios de Descentralización Social y Abordaje Territorial de Barrios.

### > Jardines municipales

- **Total de alumnos:** 97
- **Personal:** 2 directoras, 17 docentes y 2 personal de maestranza.
- **Barrio La Orilla:** Comienza con matrícula de 47 alumnos y finaliza el año con 42 alumnos. El personal está compuesto por 1 directora, 7 docentes y 1 personal de maestranza.
- **Barrio Sur:** Comienza con matrícula de 47 alumnos y finaliza el año con 50 niños y niñas. El personal está compuesto por 1 directora y 8 docentes.



### ➤ Programas educativos

- **Programa "Nuestra Identidad":** Participación de 11 escuelas secundarias y 158 alumnos. Un proyecto de Esperanza fue reconocido en las Jornadas Internacionales de Jóvenes Emprendedores (UNL).

- **Formando Esperanza:**

25 capacitaciones realizadas, con un total de **981,5 horas** **836 egresados** en las áreas de:

- Innovación y Desarrollo Económico (15 capacitaciones).
- Desarrollo Humano (9 capacitaciones).
- Cultura y Educación (1 capacitación).

- **ORDENANZA N.º 4285:** Establecimiento de "Subsidios Estudiantiles" para estudiantes terciarios y universitarios:

- **66 becas** otorgadas, incluyendo 2 para alumnas del Instituto de Alta Moda de Corte y Confección y 2 para el C.E.P. (Centro de Estética Profesional).

- **Entrega de aportes del Fondo de Asistencia Educativa** a 9 establecimientos educativos.

- **Programa Movilidad Rural:** Apoyo mensual a **20 instituciones** educativas durante todo el año.

### ➤ Fomento al deporte mediante programas Municipales:

- **Adultos en Movimiento:** Se desarrolló en 3 sedes (barrios Sur, Norte y Unidos) con la participación de alrededor de **100 adultos**.

- **Newcom:** Se desarrolló en 4 sedes (Sportivo, Unión, Mitre y Club del Encuentro), con la participación de **aproximadamente 100 personas**.

- **"Yo También Puedo":** Natación para chicos con discapacidad. Participaron alrededor de 25 alumnos.

- **"Una Esperanza Sobre Ruedas":** Realización de **3 ediciones** en los barrios Norte, Sur y Unidos.

## Quinto eje

- **Programa Municipal “El Deporte a los Barrios”:** 2 intervenciones realizadas.
- **Programa municipal “Elijo Mi Camiseta”:** 144 niños/as recibieron becas deportivas.
- **Fondo de Asistencia a Entidades Deportivas:** 11 clubes beneficiarios, monto total: \$ 28.806.983.
- **Programa municipal “Fortaleciendo Redes”:** Se realizaron intervenciones en diferentes instituciones deportivas, como:  
Asociación Deportiva Juventud.  
Club Atlético Bartolomé Mitre.  
Club Atlético Unión.  
Club Atlético Defensores del Oeste.
- **Programa municipal “Obras Menores”:** 10 clubes beneficiarios, monto total: \$ 20.000.000.
- **Subsidios a 13 instituciones deportivas:** Monto total: \$ 10.970.200.
- **Programa Escuelas de Formación Deportiva (provincial):** Convenio que generó ingresos al municipio por \$ 3.000.000 para el Club Lawn Tennis Esperancino, destinados al desarrollo del Torneo de Tenis Profesional.

## Esperanza y talento: Impulso artístico, educativo y deportivo

- **Proyecto Clubes en Acción, Fortaleciendo Redes:** Talleres realizados en 6 clubes con la participación de 120 personas (profesores y dirigentes).
- **Proyecto 8 Escalones:** Realización de dinámicas con la matrícula completa de alumnos de las escuelas secundarias 715 (1° a 5° año) y 644 (1° a 6° año), con un total de 500 alumnos participantes.
- **Olimpiadas Intermunicipales:** Participación de 78 agentes municipales de nuestra ciudad, con un evento que convocó a aproximadamente 600 personas de toda la provincia.

### > Turismo educativo

- **15 visitas guiadas** y actividades abiertas por espacios y atractivos locales.
- **44 grupos de escuelas** de la ciudad realizaron recorridos y visitas a distintos espacios y organizaciones ofrecidos para turismo educativo, con un total de 1631 alumnos, de los cuales 27 grupos solicitaron visitas con guías municipales.

## Quinto eje

### • Turismo educativo receptivo en espacios privados y públicos (2024):

**7102 alumnos** recibidos en total. **4147 alumnos** (88 grupos) provenientes de ciudades como Santa Fe, Santo Tomé, Rosario, Humboldt, Paraná, entre otras, hicieron visitas coordinadas por la Dirección de Turismo. **2955 visitas** de turismo educativo en espacios privados y públicos hechas de manera particular.

### > Eventos culturales

**38 eventos en total y 7 actos pequeños** (además de los programados anualmente).

• **2024:** Carnavales de la Esperanza, Noches de Verano, Fiesta Nacional de la Agricultura y Día del Agricultor (80ª edición), "Una Esperanza a Cosquín" (39ª edición), Fiesta de las Colectividades (18ª edición).

• **Actos:** Día Internacional de la Mujer, Día de la Memoria por la Verdad y la Justicia, Día del Veterano y Caídos en la Guerra de Malvinas (con muestra documental "Detrás del Héroe" y muestra bibliográfica "2 de Abril").

• **Conciertos:** Tributo a ABBA, Concierto de Piano, Peña

## Esperanza y talento: Impulso artístico, educativo y deportivo

Folclórica, Orquesta Sinfónica Provincial de Santa Fe, Concierto de Guitarras, Peña Folclórica "Tantanakuy", presentación de "Sexteto Cantábile".

• **Composición del jurado selectivo del Club del Tango.**

• **Programa Vacaciones de Invierno:** Talleres y obras teatrales del Taller Municipal de Teatro para jóvenes con capacidades diferentes, presentación de Signos (parkour, danzas y acrobacias).

• **Festejos:** Día de la Amistad, Día de las Infancias, Festival de Primavera, Día de los Jardines, Muestra "Abanderados", 70 años del Liceo Municipal "José Pedroni".

### > Biblioteca Municipal "Francisco Soutomayor"

• **Socios:** Aproximadamente **2200 socios** (en constante crecimiento).

• **Visitas de instituciones escolares:** Aproximadamente **75 visitas** de **19 instituciones escolares**, con un



## Quinto eje

total de **1755 alumnos**.

**Usuarios que ingresaron: 29.300 usuarios** aproximadamente.

**Ejemplares prestados a domicilio: 40.657 ejemplares.**

**Eventos realizados: 10 eventos** más 2 viajes anuales.

### Actividades:

- Muestras bibliográficas en adhesión al “Día Nacional de la Memoria por la Verdad y la Justicia” y al “Día del Veterano y los Caídos en la Guerra de Malvinas”.
- Participación en la Noche de los Museos bajo el lema “Jugando Creamos Historias”.
- Presentación de libros como "Letras con Esperanza" de Mabel Pruvost, “Esos Profundos Ojos Verdes” de Trudy Pocovi, entre otros.
- Viajes a la **48ª Feria Internacional del Libro de Buenos Aires** y a la **32ª Feria del Libro Infantil Juvenil de Buenos Aires**.
- Actividades lúdicas y literarias en **vacaciones de invierno**, con actividades en el “Día de las Infancias”.
- Talleres y muestras literarias, con el Taller Municipal “Mil

## Esperanza y talento: Impulso artístico, educativo y deportivo

y un Pretextos para Escribir” a cargo de Elba Guntern, entre otros.

### Otras acciones:

**Nuevo registro único de artistas** y formación artística vocacional, instrumental y de canto popular en el Liceo Municipal José Pedroni, además de talleres de percusión.

### > Liceo Municipal “José Pedroni”

Matrícula aproximada de 1.400 alumnos y un staff de 32 docentes. 70 años de trayectoria educativa. Este año además del edificio principal, se llevó adelante la descentralización del Liceo en los Espacios de Descentralización Social y Abordaje Territorial de barrios La Orilla y Unidos, donde se dictan clases de guitarra, plástica infantil e idioma inglés para niños.

### Oferta académica del Liceo Municipal:

**Idiomas:** inglés y alemán para niños, adolescentes y adultos; además de portugués y francés para adultos.

**Instrumentos musicales:** Piano, violín, violoncello,



## Quinto eje

## Esperanza y talento: Impulso artístico, educativo y deportivo

guitarra, bajo eléctrico, flauta travesera, clarinete, saxo y percusión.

**Enseñanza musical:** Canto popular, taller de iniciación musical y la Orquesta Infanto-Juvenil del Liceo.

**Danzas:** Danza jazz, danza clásica, danza contemporá-

nea y danzas argentinas.

**Artes:** Talleres infantiles (plástica, tridimensión, títeres y teatro) y talleres para adultos y adolescentes (dibujo y pintura, arte textil, tallado en madera, mimbtería, cerámica artística).

## ➤ Atención y asistencia social

- **6.000 personas** atendidas en los Espacios de Descentralización Social y Abordaje Territorial.
- **Acciones sociales realizadas:** asistencia alimentaria, servicios de traslados especiales, asesoramiento y gestión sobre diversas necesidades.
- **Total de demandas:** 397 solicitudes concretas (hasta noviembre) para atención, asesoramiento y acompañamiento de situaciones de vulneración de derechos de niños, niñas y adolescentes, personas con discapacidad, personas adultas mayores, abordaje de consumos problemáticos y situaciones de género y diversidad.

## ➤ Trabajo interinstitucional

- Mesa Interinstitucional de Niñez, Adolescencia y Familia (encuentros mensuales).
- Consejo Interinstitucional de Género, Igualdad y Diversidad (encuentros mensuales).
- Mesa de Trabajo para la Construcción del Protocolo Provincial Interinstitucional de Niñez.

- Ateneo sobre violencia de género digital en el marco de la aprobación de la Ley Chachi.
- Encuentro Provincial para la Construcción del Observatorio de Género.

## ➤ Actividades de verano

Total de participantes: 50.

## ➤ Talleres “Nuevas Oportunidades”

58 asistentes en total. Talleres: Sobre Ruedas, Re-Crear, Costura Creativa, Sabores Esperancinos.

## ➤ Acciones de promoción y concientización

- Realizadas en distintos espacios públicos y privados en fechas alusivas: Día Internacional de la Mujer, Día del Tabaco, Día del Amigo, Día de la Primavera, Día Contra el Abuso y Maltrato a la Vejez, Día del Orgullo, Día de Lucha contra el Uso



Indebido y el Tráfico de Drogas, Día de la Persona Adulta Mayor, Convención de los Derechos de Niños y Niñas, Mes de la Infancia, Día de la No Violencia contra la Mujer.

### ➤ **Oficina Municipal de Información al Consumidor (OMIC):**

**1.016** consultas atendidas.

**478** reclamos formalizados.

**216** reclamos resueltos automáticamente por la OMIC.

**4** jornadas de capacitación para adultos mayores.

### ➤ **Programa “Mi Huerta”**

• **1.000 kits** entregados de semillas de primavera.

• **Distribución de los kits:** municipalidad (**40**), Espacio de Descentralización Social y Abordaje Territorial del barrio Unidos (**29**), barrio Sur (**85**), La Orilla (**75**), Vecinal Oeste (**66**), INTA (**570**), Cáritas (**80**), Escuela Laboral (**10**), ONG "Corazón Contento" (**45**).

### ➤ **Charlas y talleres**

• Taller de Fortalecimiento para Familias de Personas con Consumos Problemáticos (2 talleres por mes en barrios

Sury La Orilla).

• **Charlas sobre Consumos Problemáticos** para alumnos y padres de las Escuelas 715 y 644.

• **Taller “Mentes en Juego”** para adultos mayores: 90 participantes.

• Capacitación interna sobre prevención de suicidio a cargo de la Asociación Argentina de Suicidiología.

• Talleres con familias de niños y niñas que asisten a los Jardines Municipales, abordando temas como derechos, comunicación y cuidado de la salud.

### ➤ **Otras acciones**

• Desarrollo del proyecto **“Autonomía Económica”** con mujeres del programa Alimentario Municipal.

• Total de denuncias en buzón de vida: **126**.

• Total de situaciones de consumo problemático en movimiento: **12**.

• **Ordenanza N.º 4292:** Declaración de la ciudad de Esperanza como "Territorio Libre de Pirotecnia".

• **Ordenanza N.º 4282:** Regulación del servicio de transporte para personas con discapacidad en la ciudad de Esperanza.

### ➤ Implementación de herramientas tecnológicas:

- **Ordenanza N° 4327:** Introducción de firma digital, firma electrónica y expedientes electrónicos para los trámites municipales, mejorando la eficiencia y la accesibilidad de los mismos.
- **Agilización de trámites internos:** Se optimizaron los procesos de adquisición de bienes y servicios, y se crearon nuevos procedimientos para las contrataciones con énfasis en la transparencia.
- **Eliminación** de cuentas sin movimiento que generaban costos innecesarios.

### ➤ Fomento de pagos electrónicos

Utilización de **tarjetas de débito** para promover pagos electrónicos y reducir el uso de dinero en efectivo. Implementación de la opción de **pago en cuotas** a través de **tarjetas bancarias**.

Incorporación de **facturación digital** al sistema contable **UNIRE**, eliminando la necesidad de escanear y almace-

nar documentos en papel.

### ➤ Optimización de procesos administrativos

- **Catastro y planeamiento:** Reducción de trámites pendientes y mejora en la gestión.
- **Nuevo canal de comunicación con el Juzgado de Falta**s a través de una línea de **WhatsApp**.

### ➤ Mejoras en los servicios públicos

- Rediseño de los procesos en la habilitación de empresas y en los trámites de actividades económicas y permisos de obra.
- **Inventario y subasta de materiales en desuso**, logrando una recaudación de **\$34.815.500**, con ahorros significativos en reparaciones y alquileres de vehículos.

### ➤ Implementación del Observatorio de Políticas Municipales:

Sistema para generar y sistematizar datos sobre la gestión municipal.

- Participación en proyectos internacionales y nacionales como la certificación **What Works Cities (Bloomberg Philanthropies)** y un estudio sobre **movilidad urbana**.

### ➤ **Capacitación del personal municipal:**

- **Formación en herramientas digitales** como el sistema **UNIRE** y la **Gestión Documental Electrónica (GDE)**, con la participación de **180 agentes municipales**.

- Capacitación en **gestión de capital humano y procedimientos administrativos**.

### ➤ **División de Información Pública y Ceremonial:**

- Creación de esta división para diversificar los canales de comunicación con los vecinos.

- Organización de más de **70 actos públicos y ceremonias**, promoviendo la participación de autoridades, instituciones educativas, culturales y deportivas.

### ➤ **Reformas legales y procesos regulatorios:**

- **Código de Faltas Municipal:** Enfoque en la resolución de conflictos y transparencia en los contratos municipales.

- Creación de **decretos reglamentarios** para asegurar la operatividad de las normativas municipales.

- **Aprobación de la Ordenanza N.º 4330**, que permite financiar la compra de camiones equipados para la recolección de residuos.

- **Implementación de la Ordenanza N.º 4331**, que establece un programa de **regularización dominial** para los tenedores de bienes inmuebles en comodato con la municipalidad.



## Palabras de cierre y agradecimiento

*Quiero agradecer a los esperancinos por haber depositado su confianza en esta gestión. Espero que hayan sentido nuestro acompañamiento a lo largo de este 2024. Hemos trabajado incansablemente, con buena fe, para impulsar la transformación necesaria que posicionará a nuestra ciudad de cara al futuro.*

*Somos conscientes de que aún queda mucho por resolver y mejorar para que Esperanza sea la ciudad que todos anhelamos. Por ello, reafirmo nuestro inquebrantable compromiso con los vecinos y con esta ciudad de avanzar hacia el cambio prometido. Este cambio busca reconectarnos con nuestras raíces y con el espíritu comunitario ancestral, basado en el esfuerzo, el trabajo, la solidaridad y el sacrificio: valores que en el pasado nos hicieron brillar.*

*El presente balance evidencia todo lo que se ha impulsado, comenzado, ejecutado, gestionado y concluido durante nuestro primer año al frente de la conducción municipal. Considero que es una muestra clara de lo que somos capaces de lograr como comunidad. Los vecinos estuvieron involucrados en cada paso, permitiéndonos gestionar con y para ellos, superar obstáculos en conjunto y tirar de la misma cuerda en busca del bien común.*

*Por eso, también quiero expresar mi gratitud hacia quienes han hecho posible el comienzo de esta transformación que soñamos para nuestra Esperanza: al personal municipal, que trabaja incansablemente en beneficio de los esperancinos; a los secretarios, que han demostrado estar a la altura del desafío, logrando un excelente primer año al frente de sus áreas; y a los coordinadores, cuyo constante apoyo ha sido clave en la gestión de las distintas áreas dentro de la estructura municipal.*

*Estoy convencido de que juntos lograremos alcanzar las metas que nos hemos propuesto, y que el 2025 traerá más y mejores oportunidades para todos los vecinos de esta hermosa ciudad.*

*¡Que Dios nos bendiga y bendiga a Esperanza!*

**Rodrigo Abelardo Müller**

Intendente Municipal



**ESPERANZA**  
MUNICIPALIDAD